

INDUSTRIA DE LICORES DEL VALLE

P E T I

PLAN ESTRATEGICO DE LAS TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION

SUBGERENCIA ADMINISTRATIVA
Oficina de Sistemas

PERIODO
2018 - 2020

MODERNIZACION Y SEGURIDAD DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA DE LA INDUSTRIA DE LICORES DEL VALLE

El plan estratégico de Sistemas de Información para los próximos 3 años (2018-2020) se estima un valor de \$ 3.000.000.000, distribuidos de la siguiente manera e incrementando de acuerdo con el IPC:

A CORTO PLAZO (AÑO 2018)

Nombre del Proyecto I:

- Suministro, Instalación, configuración y puesta en funcionamiento de un sistema Biométrico para las áreas del Casino- Portería, mercadeo y Datacenter de la Oficina de Sistemas.

Justificación:

Actualmente se cuenta con un sistema de Código de barras el cual presenta inconvenientes debido a que es un sistema obsoleto y se encuentra desactualizado, la idea es cambiar este tipo de tecnología por unos lectores Biométricos de última tecnología que garanticen una seguridad y confiabilidad en la información que se procesa en cada una de las áreas de Portería, casino, mercadeo y la entrada al Datacenter de sistemas.

Alcance:

Instalar Lectores Biométricos que permitan tener un mejor control y seguridad de la Información que se procesa en las áreas de Portería, Casino, Mercadeo y el Datacenter de sistemas.

Principales Grupos de Interés del proyecto

Subgerencia Administrativa, Sistemas de Información, Portería y mercadeo.

Recursos que Requiere el Proyecto

- Impresoras - Lectores Biométricos - Equipos de Seguridad o soportes.
- Software o Desarrollos Especiales

Presupuesto Estimado: \$ 15.000.000.00

Duración Estimada: Tres Meses

De no realizarse el proyecto:

Las áreas sensibles de la Empresa que seguirían usando tecnología obsoleta y que representaría todo un riesgo, serían: Subgerencia Administrativa, Sistemas de Información, Portería y mercadeo, lo que puede conllevar a una mala toma de decisiones a nivel gerencial, ya que los reportes no serían confiables.

Nombre del Proyecto II:

Adecuación del Centro de Datos de la ILV que incluya la instalación de Piso Falso, puertas de acceso y sistema de control de acceso

Justificación:

La seguridad es un factor importante al planear la instalación física de un centro de cómputo, la cual es reflejada en la elección de las normas a considerar para la ubicación de los servidores, equipos detectores y protección contra incendios, sistema de aire acondicionado, instalación eléctrica y sistema de control de acceso.

De acuerdo a lo anterior se requiere el rediseño del centro de datos que permita proteger la información y que cumpla con los estándares y normas que permitan garantizar la seguridad física y de la información en la ILV.

Alcance:

Contar con un centro de cómputo que cumpla con Norma ANSI/TIA 942: Telecomunicaciones Infrastructure for Data Centers Standard.

Principales Grupos de Interés del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Administrativa, Sistemas de Información, Secretaria General y Jurídica.

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Inmuebles
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad

Presupuesto Estimado: \$180.000.000

Duración Estimada: Dos Meses

De no realizarse el proyecto:

Se estaría corriendo el riesgo de pérdida de información en caso de presentarse incendios, inundaciones o sabotajes.

Nombre del Proyecto II:

Compra de un Servidor de Última Tecnología, bajo Plataforma IBM, el cual contempla Instalación, Configuración, Migración de datos de la Tecnología vieja a la Nueva Tecnología, con todos los estándares de seguridad de datos.

Justificación:

La seguridad es un factor importante al planear la instalación física de un centro de cómputo, la cual es reflejada en la elección de las normas a considerar para la ubicación de los servidores, equipos detectores y protección contra incendios, sistema de aire acondicionado, instalación eléctrica y sistema de control de acceso.

De acuerdo a lo anterior se requiere el rediseño del centro de datos que permita proteger la información y que cumpla con los estándares y normas que permitan garantizar la seguridad física y de la información en la ILV.

Alcance:

Contar con un centro de cómputo que cumpla con Norma ANSI/TIA 942: Telecomunicaciones Infrastructure for Data Centers Standard.

Principales Grupos de Interés del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Administrativa, Sistemas de Información, Secretaria General y Jurídica.

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Inmuebles
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad

Presupuesto Estimado: \$180.000.000

Duración Estimada: Dos Meses

De no realizarse el proyecto:

Se estaría corriendo el riesgo de pérdida de información en caso de presentarse incendios, inundaciones o sabotajes

Nombre del Proyecto III:

Cambio antena telecomunicaciones por daño en estructura

Justificación:

El deterioro de la antena hace que se convierta en un riesgo para la infraestructura de la ILV, además de la incomunicación en caso de que empiece a presentar fallas por el paso del tiempo.

Alcance:

Cambio de la Antena de telecomunicaciones ubicada en las instalaciones de la ilv

Principales Stakeholders del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Administrativa, Sistemas de Información, Secretaria General y Jurídica, Compras

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Inmuebles
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad
- Software o Desarrollos Especiales

Presupuesto Estimado: \$50.000.000

Duración Estimada: Dos Meses

De no realizarse el Proyecto

La antena de telecomunicaciones lleva más de 8 años funcionando lo cual ha generado deterioro lo cual genera un riesgo para las instalaciones de la ILV ya que si se llegase a caer la antena toda la infraestructura de la parte administrativa sufriría daños generando costos de reparaciones (aprox. \$100'000.000) además del personal que labora y se encuentra en constante riesgo incurriríamos en demandas por más de \$100'000.000.



Nombre del Proyecto IV:
Implementación Plan de Contingencias

Justificación:

En el proceso de modernización de la plataforma tecnológica y con el fin de restablecer los servicios de Sistemas de Información si se llegara a presentar un caso fortuito se hace necesario tener un plan de contingencias que permita la continuidad de la operación y la no generación de traumatismos en la operación de la ILV.

Alcance:

Establecer procedimientos para contingencias que faciliten tener una solución alternativa que permita restituir rápidamente los servicios de TI de la ILV

Principales Stakeholders del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Administrativa, Sistemas de Información , Secretaria General y Jurídica, Compras

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Inmuebles
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad
- Software o Desarrollos Especiales

Presupuesto Estimado: \$100.000.000

Duración Estimada: Un Año

De no realizarse el Proyecto

Al tener no tener implementado Plan de Contingencias no se podrían prevenir y controlar sucesos no planificados que puedan ocurrir en el sistema, generando costos más altos como por ejemplo si se perdieran datos en el Sistema de Información el que todos los funcionarios tuvieran que recuperar la información en horarios extendidos, generando horas extras.

Nombre del Proyecto V:

Implementación tecnología para BackUps

Justificación:

Con el fin de optimizar los procesos y procedimientos de la operación de las copias de seguridad sistema se requiere de la compra de una herramienta de Backup que permita la administración total de la información almacenada en todos los servidores que conforman la plataforma tecnológica además del manejo adecuado y efectivo de las cintas.

Alcance:

Establecer procedimientos para copias de seguridad que faciliten el restablecimiento de los datos en caso de requerirse.

Principales Stakeholders del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Administrativa, Sistemas de Información , Secretaria General y Jurídica, Compras

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Inmuebles
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad
- Software o Desarrollos Especiales

Presupuesto Estimado: \$60.000.000

Duración Estimada: Dos meses

De no realizarse el Proyecto

Al tener no tener implementado la herramienta de Backup algunos datos seguirían siendo almacenados manualmente en discos duros de desktop corriendo el riesgo de la pérdida de información en caso de presentarse daños en el disco o borrado accidental.

Nombre del Proyecto VI:

Desarrollo e integración de la Nómina en JDEdwards EnterpriseOne

Justificación:

Teniendo en cuenta la inversión inicial de la ILV con la integración de los módulos de presupuesto, comercial, manufactura y mantenimiento al JdEdwards se hace necesario el desarrollo e integración del módulo de Nomina para que no se siga manejando de forma manual la información que debe cruzarse con los otros módulos y así apoye totalmente la operación y mitigue errores en información digitada.

Alcance:

Al tener integrado el Modulo de nómina se puede Contar con información inmediata y veraz, la cual debe ser insumo para la toma de decisiones a nivel gerencial y para ser Rendida a los diferentes organismos de control.

Principales Stakeholders del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Administrativa, Gerencia Financiera Sistemas de Información, Secretaria General y Jurídica.

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Inmuebles
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad
- Software o Desarrollos Especiales

Presupuesto Estimado: \$450.000.000

Duración Estimada: Nueve meses

De no realizarse el Proyecto

La nómina se seguiría llevando de forma muy manual, además continuaría como un servicio aparte física y lógicamente a través de gastos de mantenimiento del servidor AS/400 y el soporte de la Nómina EDP con el desarrollador.

A MEDIANO PLAZO (AÑO 2019)

Nombre del Proyecto V:

Inicio implementación Tecnología VozIP

Justificación:

Después de haber realizado el trabajo de la Certificación del cableado de la Industria de Licores del Valle y con el fin de continuar con la modernización de la plataforma tecnológica y teniendo en cuenta que diariamente estamos utilizando medios de comunicación como es la telefonía se quiere optimizar y prestar mejor servicio en cuanto a telecomunicaciones.

Alcance:

Implementación de tecnología Voz Ip en la Industria de Licores del Valle

Principales Stakeholders del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Financiera, Sistemas de Información, Secretaria General y Jurídica, Compras

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Inmuebles
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad
- Software o Desarrollos Especiales

Presupuesto Estimado: \$100.000.000

Duración Estimada: Cuatro Meses

De no realizarse el Proyecto

O mejor dicho al realizarse el proyecto de la Implementación de la tecnología ip se ahorraría costos en telefonía ya que se estaría aprovechando el internet como herramienta de comunicación. Ahorro de (\$35.000.000 En telefonía)



Nombre del Proyecto VI:

Compra Equipos de Computo (Ipad`s, Video Beam, Servidores para Blade Center y PC para producción y laboratorio)

Justificación:

Alcance:

Principales Stakeholders del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Financiera, Sistemas de Información, Secretaria General y Jurídica, Compras

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad
- Software o Desarrollos Especiales

Presupuesto Estimado: 100.000.000

Duración Estimada: Quince Días

De no realizarse el Proyecto

La tecnología avanza a pasos agigantados llevándonos a estar desactualizados y lentos en la generación de la información cuando el hardware no responde, haciendo esto que el personal que labora trabaje horas extras con el propósito de cumplir los requerimientos exigidos y pagando hasta de \$5'000.000 mensual en recargo de horas extras.

Integración de Módulos y compra de licenciamiento de Jd Edwards Enterprise One para los siguientes módulos (Nomina, Business Intelligent, Bancos y tesorería, y automatización de inventarios)

Continuación implementación Tecnología y seguridad VozIP

Actualización equipos de cómputo que estén obsoletos

Solución de correo electrónico efectiva

Actualización Portal Web e implementación de GEL

Implementación sistema para Seguridad de datos de la red dentro y fuera de la ILV (Firewall, AntiSpam)

Nombre del Proyecto VI:

Compra Equipos de Computo (Ipad's, Video Beam, Servidores para Blade Center y PC para producción y laboratorio)

Justificación:

Alcance:

Principales Stakeholders del proyecto

- Gerencia General, Gerencia Financiera, Sistemas de Información, Secretaria General y Jurídica, Compras

Recursos que Requiere el Proyecto

- Humanos
- Áreas Físicas
- Equipos Especiales
- Equipos de Cómputo
- Equipos de Telecomunicaciones
- Equipos de Seguridad
- Software o Desarrollos Especiales

Presupuesto Estimado: 100.000.000

Duración Estimada: Quince Días

De no realizarse el Proyecto

La tecnología avanza a pasos agigantados llevándonos a estar desactualizados y lentos en la generación de la información cuando el hardware no responde, haciendo esto que el personal que labora trabaje horas extras con el propósito de cumplir los requerimientos exigidos y pagando hasta de \$5'000.000 mensual en recargo de horas extras.

Integración de Módulos y compra de licenciamiento de Jd Edwards Enterprise One para los siguientes módulos (Nomina, Business Intelligent, Bancos y tesorería, y automatización de inventarios)

Continuación implementación Tecnología y seguridad VozIP

Actualización equipos de cómputo que estén obsoletos

Solución de correo electrónico efectiva

Actualización Portal Web e implementación de GEL

Implementación sistema para Seguridad de datos de la red dentro y fuera de la ILV (Firewall, AntiSpam)

A LARGO PLAZO (AÑO 2020 VALOR \$1.100.000.000=)

Renovación Hosting y Dominio
Renovación Licenciamiento de los módulos bajo ambiente Oracle.
Actualización Portal Web
Implementación Virtualización con Tecnología en la Nube
Actualización y compra de equipos de cómputo
Contratación del servicio en la Nube

Atentamente,



JOSE MORENO BARCO
Gerente General

Proyecto y/o Elaboro: Hebert Arturo Segura Mollano – Jefe de Sistemas
Reviso: Paula Andrea Mondragón Cifuentes – Subgerente Administrativa

