



DESEMPEÑO GLOBAL DE LA ORGANIZACIÓN - INDICADORES NIVEL II A DICIEMBRE DE 2024

INDICADORES BSC - NIVEL I (PLANEACIÓN ESTRATÉGICA).

PERSPECTIVA FINANCIERA

Objetivo	Nombre del Indicador	Formula	Proceso lder	Responsable	Unidades	Frecuencia Medición	Meta anual (2024)	Meta trimestral				Resultado trimestre			
								1	2	3	4	1	2	3	
1. Generar márgenes de rentabilidad de un 20% cada año que asegurando la sostenibilidad y recuperación del patrimonio.	'Margen de rentabilidad generado	(Utilidad Operacional/Ingresos Operacionales) * 100	Gestión de los Recursos Financieros	Subgerente Financiero	%	Semestral	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%
2. Incrementar a \$537.771 millones las transferencias de la I.L.V. al Departamento durante el periodo de gobierno.	Transferencias en millones de pesos incrementadas	Valor de las transferencias de acuerdo a los impuestos recaudados en el año.	Gestión Gerencial	Subgerente de planeación/ gerencia general	millones de pesos	Anual	124.795	28.000	56.000	84.000	124.795	28.000	56.000	84.000	

Subtotales perspectiva financiera

Desempeño perspectiva financiera

PERSPECTIVA CLIENTES

3. Incrementar en la Industria de licores del Valle- ILV una estrategia para incrementar sus ventas en 22% durante el periodo de gobierno.	Ventas en millones de unidades de botella de 750 incrementadas	millones de unidades de botellas de 750 vendidas en el año	Gestión Comercial y de Mercadeo	Subgerente Comercial y de Mercadeo	Millones de botellas de 750	Anual	10,4	2,5	5,0	7,5	10,4	2,50	5,00	7,50
4. Incrementar a 95% la satisfacción de los grupos de interés al año 2027	Satisfacción de los Grupos de interés incrementados	Porcentaje obtenido en las encuestas de satisfacción de los grupos de valor	Gestión Comercial y de Mercadeo/Gestión de abastecimiento y gestión del talento humano	Subgerente Comercial y de Mercadeo- subgerente administrativo	%	Anual	95%	95%	95%	95%	95%	87,00%	87,00%	87,00%

Subtotales perspectiva clientes

Desempeño perspectiva clientes

PERSPECTIVA PROCESOS INTERNOS

5. Fortalecer en un 100%, los mecanismos de seguridad de los productos.	Mecanismos de seguridad de los productos fortalecidos	Total de botellas producidas con /total de botellas de seguridad *100	Gestión de producción	Subgerente de producción	Unidades	semestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
6. Incrementar a 92% el nivel de desempeño de los procesos a través del sistema integrado de gestión al año 2027.	Nivel de desempeño de los procesos del SIGILV incrementado.	Promedio ponderado de los resultados de los indicadores de todos los procesos	Gestión estratégica	Subgerente de planeación / Gerente general	%	Semestral	92%	88%	88%	90%	92%			

Subtotales perspectiva procesos internos

Desempeño perspectiva procesos internos

PERSPECTIVA CRECIMIENTO Y APRENDIZAJE

7. Asegurar que los empleados reciban capacitación y desarrollo continuo para mejorar sus habilidades y conocimientos.	Serveriores públicos capacitados y desarrollados	(Número se serveriores públicos que reciben capacitación y desarrollo / Número de serveriores públicos de la ILV) * 100	Gestión del Talento Humano	Subgerente Administrativa	%	Anual	90%	90%	90%	90%	90%	82%	82%	82%
--	--	--	----------------------------	---------------------------	---	-------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Subtotales perspectiva Crecimiento y aprendizaje

Desempeño perspectiva Crecimiento y aprendizaje

7. Incrementar a 98% el Desempeño global de la organización al año 2027.	Nivel de desempeño global de la organización incrementado.	Promedio ponderado de los resultados de los indicadores de desempeño global de la	Gestión estratégica	Subgerente de planeación / Gerente general	%	Semestral	96%	95%	95%	95%	96%			
--	--	---	---------------------	--	---	-----------	-----	-----	-----	-----	-----	--	--	--

Rango de gestión	% de cumplimiento de la meta
Desempeño sobresaliente	90% - 100%
Desempeño satisfactorio	70% al 89%
Desempeño Regular	61% al 69%
Desempeño no cumplido	Menor al 60%

--

--

4	Desempeño trimestral			Tendencia	Ponderac.	Desempeño pond. - Trimestral
	1	2	4		4	4
20%	100%	100%	100%	Maxim.	15%	15%
132.646	100%	100%	100%	Maxim.	15%	15%
					30%	30%
						100%

9.80	100%	100%	94%	Maxim.	10%	9%
87%	92%	92%	91%	Maxim.	15%	14%
					25%	23%
						92%

100%	100%	100%	100%	Maxim.	5%	5%
92%	0%	0%	100%	Maxim.	20%	20%
					25%	25%
						100%

82%	91%	91%	91%	Maxim.	20%	18%
					20%	18%
						91%
					100%	96%

META	96%
VARIACIÓN	100%

INDICADORES B5C - NIVEL II (PROCESOS).																
Frecuencia de actualización: _____ Período evaluado: _____																
PROCESO	Nombre del Indicador	Formula	Responsable de la gestión del Indicador	Unidades	Frecuencia Medición	Meta anual (2024)	Meta trimestral				Resultado trimestral				1	
							1	2	3	4	1	2	3	4		
Gestión de los Recursos Financieros	Endeudamiento	$(\text{Pasivo Total} / \text{Activo Total}) * 100$	Subgerente Financiero	%	Mensual	80%	80%	80%	80%	80%	89%	89%	89%	89%	90%	
Gestión de los Recursos Financieros	Liquidez	$\text{Activo Corriente} / \text{Pasivo Corriente}$	Subgerente Financiero	Pesos	Mensual	1	1	1	1	1	3	3	3	3	110%	
1 Desempeño del proceso de Gestión de Recursos Financieros																
Gestión comercial y de Mercado	Incremento en las ventas con respecto al año anterior	$(\# \text{ Unds de 750 vendidas presente año} - \# \text{ Unds de 750 vendidas año anterior}) / \# \text{ Unds de 750 vendidas año anterior} * 100$	Subgerente de Mercado	%	Mensual	5%	5%	5%	5%	5%	-6%	-6%	-6%	-6%	0%	
Gestión comercial y de Mercado	cumplimiento del distribuidor	$(\# \text{ Unds de 750 vendidas presente año} - \# \text{ Unds meta del distribuidor}) * 100$	Subgerente de Mercado	botellas de 750 cc	Trimestral	10.100,00	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	102%	100%	
2 Desempeño del proceso de Gestión comercial y de mercadeo																
Gestión Logística (Producto terminado)	Nivel de preservación y entrega de licor	$(\# \text{ Cajas por Quejas y Reclamos por Lote} / \# \text{ Cajas Despachadas por Lote}) * 100$	Subgerente de Producción	%	Mensual	0,03%	0,03%	0,03%	0,03%	0,03%	0,03000%	0,03000%	0,03000%	0,03000%	100%	
Gestión Logística (Producto terminado)	Nivel de desperdicio de licor	$(\text{Valor Unds. Rotas} + \text{Valor Unds. Obsoletas en el mes} / \text{Valor Inventario Total Promedio}) * 100$	Subgerente de Producción	%	Mensual	0,03%	0,03%	0,03%	0,03%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	0,25%	110%	
Gestión Logística (Producto terminado)	Nivel de cumplimiento en el despacho de producto terminado.	$(\text{Pedidos entregados en el periodo sin falla} / \text{Pedidos Totales atendidos en el periodo}) * 100$	Subgerente de Producción	%	Mensual	95%	95,0%	95%	95%	95%	95,00%	95,0%	95%	95%	100%	
Gestión Logística (Abastecimiento)	Nivel de preservación en Almacén general	$(\text{Costo Unds Dañadas} + \text{Costo Unds Obsoletas}) / \text{Costo Unds Disponibles en Inventarios} * 100$	Subgerente Administrativa	%	Mensual	2%	2%	2%	2%	2%	0,23%	0,23%	0,23%	0,23%	12%	
Gestión Logística (Abastecimiento)	Nivel de satisfacción del cliente interno en Almacén general.	Resultado de la encuesta de satisfacción del cliente interno	Subgerente Administrativa	%	Semestre	90%	90%	90%	90%	90%	90,00%	90%	90%	90%	100%	
3 Desempeño del proceso Gestión Logística Abastecimiento y Producto Terminado																
Gestión de la Comunicación Pública	Cumplimiento oportuno del Plan de Comunicación	Peso porcentual de cada actividad de acuerdo al impacto que genera en clientes internos y externos; y se mide el cumplimiento del total de ese porcentaje en la fecha establecida.	Secretario General	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
4 Desempeño del proceso Gestión de la Comunicación Pública																
Gestión de producción	Porcentaje de desperdicio de material de empaque	$(\# \text{ Roturas} / \text{Producción total}) * 100$	Subgerente de Producción	%	Mensual	0,33%	0,33%	0,33%	0,33%	0,33%	0,29%	0,29%	0,29%	0,29%	110%	
Gestión de producción	Costos de producción	$\$ \text{ Costo Total de Producción} / \# \text{ Unidades producidas}$	Subgerente de Producción	\$ por Unidad	Mensual	4.172	\$ 4.080	\$ 4.749	\$ 3.753	\$ 4.172	\$ 3.691	\$ 3.691	\$ 3.691	\$ 3.691	110%	
Gestión de producción	Cumplimiento de programa de producción	$(\text{Producción Real} / \text{Producción Programada}) * 100$	Subgerente de Producción	%	Trimestral	95%	95%	95%	95%	95%	94%	94%	94%	94%	99%	
5 Desempeño del los procesos de gestión de producción																
Gestión Jurídica	Cumplimiento de contratación	$(\# \text{ Contratos elaborados} / \# \text{ solicitudes de contrato}) * 100$	Secretario General	%	Semestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Gestión Jurídica	Procesos Judiciales	$(\# \text{ Setencias Favorables} / \text{Total Setencias}) * 100$	Secretario General	%	Semestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Gestión Jurídica	Gestión de cumplimiento en los trámites propiedad industrial y sanitarios		Secretario General	%	trimestral	70%	70%	70%	70%	70%	195%	195%	195%	195%	110%	
Gestión Jurídica	Oportunidad en la respuesta de derechos de petición.	$(\# \text{ Derechos de petición contestados oportunamente} / \text{Total Derechos de petición radicados}) * 100$	Secretario General	%	Trimestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
6 Desempeño del proceso Gestión Jurídica																
Gestión del Sistema Integrado	Cumplimiento del programa de auditorías internas de calidad.	$(\# \text{ Auditorías realizadas en la fecha establecida} / \# \text{ Auditorías Programadas}) * 100$	Subgerente Administrativa	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Gestión del Sistema Integrado	cierre de hallazgos por ciclo de auditorías internas.	$(\# \text{ Hallazgos cerrados por ciclo} / \text{Total Hallazgos abiertos}) * 100$	Subgerente Administrativa	%	Anual	90%	90%	90%	90%	90%	100%	100%	100%	100%	110%	

	Gestión del Sistema Integrado	Plan implementación y mejora del sistema	(# Acciones de mejora cerradas / Total Acciones de mejora Abiertas	Subgerente Administrativa	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
7	Desempeño del proceso Gestión del Sistema Integrado																
	Gestión Mantenimiento y Control de Equipos	Cumplimiento Plan general de calibración	(# Actividades del Plan de calibración cumplidas / # Total Actividades programadas) * 100	Subgerente de Producción	%	Mensual	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	100%
	Gestión Mantenimiento y Control de Equipos	cumplimiento plan general de mantenimiento	(# Actividades del Plan de n cumplidas / # Total Actividades programadas) * 100	Subgerente de Producción	%	Mensual	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	100%
	Gestión Mantenimiento y Control de Equipos	Costo de mantenimiento licores	(\$ Costo de mantenimiento por Mes / # Unds. de 750 producidas) * 99	Subgerente de Producción	\$ por Unidad	mensual	\$ 72.00	\$ 45	\$ 45	\$ 45	\$ 45	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	\$ 40	110%
	Gestión Mantenimiento y Control de Equipos	Costos de Energía	(\$ Costo de Energía por Mes / # Unds. de 750 producidas) * 100	Subgerente de Producción	\$ por Unidad	Mensual	\$ 50.00	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	\$ 50	100%
8	Desempeño del proceso Gestión Mantenimiento y Control de Equipos																
	Gestión del Talento Humano	Efectividad de la capacitación	(#Personas que mejoraron su desempeño a partir del plan de capacitación / Total de personas evaluadas) * 100	Subgerente Administrativa	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Gestión del Talento Humano	Cumplimiento del plan de capacitación	(# Actividades ejecutadas dentro del tiempo previsto / Total Actividades definidas en el plan de capacitación) * 100	Subgerente Administrativa	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	81%	81%	81%	81%	81%	81%
	Gestión del Talento Humano	Nivel de satisfacción del cliente en actividades de bienestar social	Porcentaje obtenido en las encuestas de satisfacción del cliente	Subgerente Administrativa	%	mensual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Gestión del Talento Humano	Cumplimiento de las actividades de bienestar social	(# Actividades ejecutadas dentro del tiempo previsto / Total Actividades definidas en el plan de capacitación) * 100	Subgerente Administrativa	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	96%	96%	96%	96%	96%	96%
9	Desempeño del proceso Gestión del Talento Humano																
	Gestión Calidad del Producto	Calidad del producto envasado en ILV	(# Lotes Aceptados / # Lotes Analizados de producto) *100	Gerente General	%	Mensual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Gestión Calidad del Producto	Índice de calidad de materia prima	(# Lotes Rechazados / # Lotes Analizados) * 100	Gerente General	%	Mensual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Gestión Calidad del Producto	Eficacia del cierre de No Conformidades	(# No Conformidades Cerradas / # No Conformidades Abiertas) * 100	Gerente General	%	Trimestral	90%	90%	90%	90%	90%	100%	100%	100%	100%	100%	110%
	Gestión Calidad del Producto	Eficacia de análisis de laboratorio	(# Análisis atendidos en el día / # Análisis solicitados en el día) * 100	Gerente General	%	Mensual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Desempeño del proceso Gestión Calidad del Producto																
	Gestión Tecnológica	Eficacia servicios de sistemas	(# Solicitudes cumplidas en el tiempo asignado / Total Solicitudes) * 100	Subgerente Administrativa	%	Mensual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Gestión Tecnológica	Satisfacción usuarios de sistemas de información	Resultado de la encuesta de satisfacción de Usuarios	Subgerente Administrativa	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
11	Desempeño del proceso Gestión Tecnológica																
	Gestión de Adquisiciones y Suministros	Confiabilidad de proveedores	(# Proveedores Activos Críticos Tipo A / Total Proveedores Críticos) * 100	Subgerente Administrativa	%	Trimestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Gestión de Adquisiciones y Suministros	Índice de calidad de órdenes de compra	(Total órdenes de compr que incumplen especificaciones técnicas del producto / total órdenes de compra generadas) * 100	Subgerente Administrativa	%	Trimestral	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	100%
	Gestión de Adquisiciones y Suministros	Devoluciones órdenes de compra mal elaboradas	(# Órdenes de compra mal elaboradas / # Órdenes de compra generadas) * 100	Subgerente Administrativa	%	Trimestral	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	100%
12	Desempeño del proceso Gestión de Adquisiciones y Suministros																

	Gestión Documental	Aplicación de las Tablas de retención documental	(#Unidades de Gestión con TRD aplicadas / # Unidades de Gestión) * 100	Secretario General	%	Anual	90%	100%	100%	100%	100%	77%	77%	77%	77%	77%	
	Gestión Documental	eficiencia en la entrega de comunicaciones oficiales	Reporte software PROCESS MAKER	Secretario General	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
13	Desempeño del proceso Gestión Documental																
	Gestión Control Interno	Cumplimiento Plan anual de auditorías de Control Interno	(# Auditorías Ejecutadas / # Auditorías Programadas) * 100	Subgerente de Control Interno	%	Cuatrimestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Gestión Control Interno	Cumplimiento de Auditorías adicionales.	(# Auditorías adicionales ejecutadas / # Solicitudes de auditorías adicionales) * 100	Subgerente de Control Interno	%	Cuatrimestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Gestión Control Interno	Eficacia del cierre de auditorías	(# Auditorías Cerradas / # Auditorías Abiertas) * 100	Subgerente de Control Interno	%	Cuatrimestral	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	80%	100%	
14	Desempeño del proceso Gestión Control Interno																
	Gestión de la Infraestructura Física	Cumplimiento ejecución presupuestal	(Presupuesto Ejecutado / Presupuesto Programado) * 100	Subgerente Administrativa	%	Mensual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
15	Desempeño del proceso Gestión de la Infraestructura Física																
	Gestión del Sistema Ambiental	Cumplimiento requerimientos legales ambientales	(# Requerimientos cumplidos / # Requerimientos establecidos por Autoridad Ambiental) * 100	Subgerente Administrativa	%	Anual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
16	Desempeño del proceso Gestión del Sistema Ambiental																
	Gestión del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SSST)	Proporción de accidentes de trabajo mortales	(# de accidentes de trabajo mortales que se presentaron en el año/ Total de accidentes de trabajo que se presentaron en el año)*100	Subgerente Administrativa	%	Anual	0%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Gestión del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SSST)	Prevalencia de la enfermedad laboral	(# de casos nuevos y antiguos de enfermedad laboral en el periodo "Z" / Promedio de trabajadores en el periodo "Z")*100	Subgerente Administrativa	# casos	Anual	1	1	1	1	1	1,00	1,00	1,00	1,00	100%	
	Gestión del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SSST)	Incidencia de la enfermedad laboral	(# de casos nuevos de enfermedad laboral en el periodo "Z" / Promedio de trabajadores en el periodo "Z")*100	Subgerente Administrativa	%	Anual	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100%	
	Gestión del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SSST)	Frecuencia de accidentalidad	# de trabajadores accidentados/ total de trabajadores	Subgerente Administrativa	cantidad	mensual	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100%	
	Gestión del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SSST)	Severidad de la accidentalidad	# de trabajadores accidentados/ # de días de incapacidad	Subgerente Administrativa	cantidad	mensual	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100%	
	Gestión del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SSST)	cumplimiento del plan de trabajo	(Presupuesto Ejecutado / Presupuesto Programado) * 100	Subgerente Administrativa	porcentaje	anual	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
	Gestión del Sistema de Seguridad y Salud en el trabajo (SSST)	Ausentismo por causa médica	(# de días de ausencia por incapacidad laboral o común en el mes / # de días de trabajo programados en el mes)*100	Subgerente Administrativa	porcentaje	mensual	0	0	0	0	0	0,10	0,10	0,10	0,10	100%	
17	Desempeño del proceso de seguridad y salud en el trabajo																
NIVEL DE DESEMPEÑO DE LOS PROCESOS DEL SIGILV																	

	Rango de gestión	% de cumplimiento de la meta
	Desempeño sobresaliente	90% - 100%
	Desempeño satisfactorio	70% al 89%
	Desempeño Regular	61% al 69%
	Desempeño no cumplido	Menor al 60%

SEPTIEMBRE DE 2024

Desempeño trimestral			Tendencia	Ponderac.	Desempeño pond. - Trimestral				
2	3	4			4	1	2	3	4
90%	90%	90%	Minim.	3%	3%	3%	3%	3%	Yellow
110%	110%	110%	Maxim.	3%	3%	3%	4%	3%	
				6%	6%	6%	6%	6%	
0%	0%	0%	Maxim.	3%	0%	0%	0%	0%	
100%	100%	102%	Maxim.	5%	5%	5%	5%	5%	
				8%	5%	5%	5%	5%	Green
100%	110%	100%	Minim.	2%	2%	2%	2%	2%	
110%	110%	100%	Maxim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
12%	12%	12%	Maxim.	2%	0%	0%	0%	0%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
				9%	7%	7%	7%	7%	Green
100%	100%	100%	Maxim.	4%	4%	4%	4%	4%	
				4%	4%	4%	4%	4%	
110%	110%	110%	Minim.	2%	2%	2%	2%	2%	Green
110%	102%	110%	Minim.	2%	2%	2%	2%	2%	
99%	99%	99%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
				6%	6%	6%	6%	6%	
100%	100%	100%	Maxim.	1%	1%	1%	1%	1%	Green
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
110%	110%	110%	Maxim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
				6%	6%	6%	6%	6%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
110%	110%	110%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	Green

100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
			Minim.	6%	6%	6%	6%	6%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
100%	100%	100%	Minim.	2%	2%	2%	2%	2%	
110%	110%	110%	Minim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Minim.	1%	1%	1%	1%	1%	
				6%	6%	6%	6%	6%	
100%	100%	100%	Maxim.	1%	1%	1%	1%	1%	
81%	81%	81%	Maxim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
96%	96%	96%	Maxim.	1%	1%	1%	1%	1%	
				5%	4%	4%	4%	4%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
100%	97%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	1%	2%	
110%	97%	110%	Maxim.	2%	2%	2%	1%	2%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
				6%	6%	6%	6%	6%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
			Maxim.	4%	4%	4%	4%	4%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
100%	100%	100%	Minim.	2%	2%	2%	2%	2%	
100%	100%	100%	Minim.	2%	2%	2%	2%	2%	
			Maxim.	6%	6%	6%	6%	6%	

77%	77%	77%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
			Maxim.	4%	4%	4%	4%	4%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
100%	100%	100%	Maxim.	2%	#IVALOR!	2%	2%	2%	
100%	100%	80%	Maxim.	2%	2%	2%	2%	2%	
			Maxim.	6%	#IVALORI	6%	6%	6%	
100%	100%	100%	Maxim.	3%	3%	3%	3%	3%	
			Maxim.	3%	3%	3%	3%	3%	
100%	100%	100%	Maxim.	6%	6%	6%	6%	6%	
				6%	6%	6%	6%	6%	
100%	100%	100%	Minim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Minim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Minim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Minim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Minim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Maxim.	1%	1%	1%	1%	1%	
100%	100%	100%	Minim.	1%	1%	1%	1%	1%	
				7%	7%	7%	7%	7%	
				98%	#IVALORI	92%	92%	92%	
			META	98%	98%	98%	98%	92%	
			VARIACIÓN	#IVALORI	94%	94%	100%		

RENTABILIDAD	1 ND	FUNCIONAM	PORCENTAJE	20	19
TRANSFEREN	2 ND	FUNCIONAM	PESOS	12479500000	132645584106
SOSTENIBILID	3 ND	FUNCIONAM	UNIDADES	10430000	9781565
GRUPOS DE II	4 ND	FUNCIONAM	PORCENTAJE	95	87
SEGURIDAD C	5 ND	FUNCIONAM	PORCENTAJE	100	100
DESEMPEÑO	6 ND	FUNCIONAM	PORCENTAJE	92	92
DESEMPEÑO	7 ND	FUNCIONAM	PORCENTAJE	98	94
SERVIDORES I	8 ND	FUNCIONAM	PORCENTAJE	100	82